



פרוטוקול ועדת המכרזים (390/2025)

תאריך הישיבה: 23.10.2025

נוכחים חברי הוועדה:

1. יו"ר הוועדה אורי תמר
2. נציג חשבות המשרד אלי קהן
3. נציג משפט עו"ד יעקב הרשקוביץ

הנדון: מכרז פומבי 14/2017 ייעוץ וליווי אישי / מקצועי, פיתוח הדרכה והעברת הדרכות עבור חטיבת ההדרכה – חטיבת הדרכה - משרד החוץ – הארכת התקשרות עד 30.06.2026

בהמשך להחלטה קודמת של ועדת המכרזים בנדון מתאריך 15.10.2024 (ההחלטה הקודמת כללה מימוש זכות ברירה לשנת 2025 ובנוסף הרחבת התקשרות לשנת 2025 בהיקף עד 1,500 שעות ייעוץ).

- במכרז הפומבי שבנדון נבחרו שני ספקים זוכים:
 - 1.1. רוביקון פתרונות אנושיים בע"מ.
 - 1.2. אמן ארגון מדעי ניהול בע"מ.
- התקשרות ראשונה עם שני הספקים החלה מתאריך 1.1.2018.
- תקופת התקשרות עם שני הספקים על פי תנאי המכרז אפשרית עד ליום 31.12.2025.
- המכרז שבנדון כלל מספר שירותים, וביניהם שני תהליכים מקבילים: ייעוץ וליווי צוערים ועובדים ובנוסף גיוס ומיון לקורס הצוערים של משרד החוץ.
- להלן מבנה ההתקשרות השנתי עם כל ספק בהתאם לתנאי המכרז המקורי (תעריפים לשעה בהתאם לתעריפי חברת רוביקון):

סיווג היועץ	תעריף לשעה ש לא כולל מע"מ	היקף שעות	עלות ש לא כולל מע"מ	הערות
פסיכולוג מומחה בכיר	351.5	350	123,025	התקשרות לשנת 2024 תח"מ ג3 (א) מימוש זכות ברירה, בהתאם לתנאי המקוריים
יועץ ארגוני	217	350	75,950	
סה"כ כללי פסיכולוג מומחה בכיר + יועץ ארגוני – תקציב שנתי לספק		700	198,975	

- בנוסף לפי תנאי המכרז ועדת המכרזים רשאית לאשר הגדלת שעות ייעוץ שנתיים בהיקף עד 50% לכל ספק בדרך של מימוש זכות ברירה. כמו כן, המכרז מאפשר לוועדת המכרזים לבצע נידוד שעות בין שני הספקים.
- ועדת המכרזים בהחלטה מתאריך 15.10.2024 אישרה מימוש זכות ברירה לשנת 2025 עם שני הספקים כולל תוספת של 50% כמפורט לעיל, ובנוסף אושרה גם הרחבת התקשרות בהיקף עד 1,500 שעות ייעוץ עם רוביקון (מימוש זכות ברירה אחרון לתקופת המכרז).
- בפועל בשנת 2025 שעות ייעוץ של חברת אמן לא מומשו וכל הפעילות רוכזה אצל רוביקון בלבד, זאת מכיוון שחברת רוביקון מספקת שירות איכותי ומקצועי יותר בהתאם לצרכי חטיבת הדרכה.
- בנוסף, חברת רוביקון לא ניצלה את כל השעות שאושרו לה בדיון הוועדה הקודמת מתאריך 15.10.2024.
- חטיבת הדרכה פנתה לוועדת המכרזים בבקשה לאשר התקשרות נוספת עם רוביקון על סמך מכסת השעות הקיימת במכרז וכן הארכת תקופת התקשרות עד 30.6.2026 לצורך ליווי קורס צוערים חדש שמתוכנן להפתח בשבועות הקרובים. היקף תקציבי נדרש – הארכת התקשרות עם חברת רוביקון פתרונות אנושיים לתקופה שעד 30.6.2026:

מדינת ישראל

משרד החוץ



- 10.1. היקף שעות לכל התקופה – 220 שעות בחודש, סה"כ 1,320 שעות לשישה חודשים נוספים
- 10.2. תעריף לשעה נש - לשעת פסיכולוג 393.54; לשעת יועץ 242.95 לא כולל מע"מ
- 10.3. עלות כוללת נדרשת – 85 אלף נש לחודש - 510 אלף נש + מע"מ מתוכם:
- 10.3.1. פסיכולוג מומחה בכיר – 90% מהשעות והעלויות
- 10.3.2. יועץ (לא ארגוני) – 10% מהשעות והעלויות
11. כאמור לעיל, היקפי ההתקשרות הנדרשים אושרו בהחלטה קודמת של ועדת המכרזים מתאריך 15.10.2024 אך בפועל מומשו באופן חלקי. ועדת המכרזים מתבקשת לאשר ניווד כלל השעות מחברת אמן לחברת רוביקון וכמו כן מתבקשת לאשר הארכת ההתקשרות ללא תוספת תקציב על סמך ההיקפים שאושרו בהחלטה הקודמת.
12. מחזור הצוערים הקרוב מתוכנן להיפתח בנובמבר 2025 ולהימשך עד 30.6.2026 (מרבית הפעילות מסתיימת עד סוף מאי 2026). היחידה המקצועית במשרד מבקשת שאת המחזור הקרוב ילווה הספק הנוכחי חברת רוביקון כולל ביצוע מיונים, בניית תכנים לקורס, עדכון הקורס במהלכו, ליווי הצוערים וכיו"ב. לפי חו"ד היחידה, קיימת חשיבות רבה להמשכיות ורציפות תפעולית כך שאותו ספק ילווה את הקורס מתחילתו ועד סיומו. לכן נדרשת הארכת התקשרות עם הספק הנוכחי חברת רוביקון עד 30.6.2026
13. לפי חוות דעת היחידה המקצועית, הארכת התקשרות עם הספק הנוכחי לתקופת הזמן שעד סיום המחזור היא חיונית ומתבקשת, לאור העובדה שלא ניתן להחליף ספק באמצע מחזור צוערים.
14. טיוטת מכרז חדש לנושא הועברה להערות ועדת המכרזים. למען הסר ספק יובהר כי הליך הגיוס, המיון, הליווי וההכשרות של קורסי הצוערים שעתידיים להיפתח במהלך שנת 2026 יתבצעו על ידי הספק שייבחר מכוח המכרז החדש. פעילות זאת צפויה להתחיל במהלך מרס 2026.
15. סעיפי תקציב:
- 15.1. מרכז קרנות – 09006021110020 – פיתוח מיומנויות הדרכה.
- 15.2. פריט התחייבות – 09510113 – הוצאות תפעול.

החלטה

16. ועדת המכרזים מאשרת הארכת תקופת התקשרות עם חברת רוביקון פתרונות אנושיים ללא תוספת תקציב לתקופה 1.1.2026 ועד 30.6.2026 (6 חודשים). הארכת התקשרות נדרשת על מנת לאפשר רציפות והמשכיות תפקודית, ליווי צוערים והכשרתם, ביצוע הכשרות לעובדי משרד.
17. מובהר כי ייעוץ וליווי קורסי צוערים שעתידיים להיפתח במהלך 2026 יבוצעו על ידי הספק שייבחר במכרז החדש.
18. אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת המכרזים, יש לערוך הסכם עם הספק שיחתם על ידי מורשי החתימה של המשרד. בלא חוזה חתום כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.
19. תח"מ 3(4)(ב)1 התקשרות המשך בסמכות ועדת המכרזים.

נציג לשכה משפטית

אלי קהן
נציג סופים

יו"ר יחידת המור